



I progetti: fondamenti, budget, tempi e rischi

OBIETTIVI

Capire il contributo del progetto e la posta in gioco per l'azienda. In questo corso apprenderete a gestire il triangolo Tempo – Costo - Qualità. Organizzare le fasi di un progetto. Assicurare la supervisione e la realizzazione di un progetto. Gestire il progetto giornalmente. Assumere il ruolo di Project Manager nell'azienda. In questo corso apprenderete ad individuare i problemi di gestione delle scadenze. Scegliere un metodo di presentazione adatto al progetto. Stabilire l'impegno del team per realizzare il progetto. Visualizzare e adattare i margini liberi nel piano di progetto. Costruire un diagramma di Gantt. Preparazione del preventivo di un progetto. In questo corso apprenderete a definire i concetti chiave associati ai preventivi di progetto. Impostare il preventivo di progetto. Definire il processo di budget. Controllare il preventivo di progetto. Gestione dei rischi di progetto. In questo corso apprenderete a definire il rischio e conoscere approfonditamente il processo di gestione associato. Adottare una strategia per gestire opportunità e minacce. Coinvolgere i membri del team di progetto nella riduzione dei rischi. Esplicitare i bisogni del progetto attraverso un approccio strutturato e dotato di strumenti specifici. In questo corso apprenderete a strutturare un proprio approccio per decifrare le esigenze del progetto. Raccogliere, differenziare, analizzare e formalizzare le esigenze. Testare l'importanza delle esigenze per l'utente. Identificare e comunicare le esigenze. Identificare gli ostacoli per una corretta gestione del tempo. In questo corso apprenderete ad affrontare attività dispendiose in termini di tempo. Selezionare le attività dispendiose, utili per i vostri obiettivi, e ottimizzarle.

CONTENUTI

- 1. I fondamenti del project management**
- 2. Inquadrare il progetto**
- 3. La pianificazione del progetto**
- 4. Stabilire il budget del progetto**
- 5. Anticipare i rischi di progetto**
- 6. Dalle esigenze al progetto**
- 7. Gestire i ladri di tempo**
- 8. Focalizzarsi sull'essenziale e gestire le priorità**
- 9. Test di autovalutazione finale**

ESERCITAZIONI

Ogni modulo prevede una serie di esercitazioni didattiche per focalizzare l'argomento trattato.

SUPERAMENTO

Al termine del corso è previsto un test finale che verifica l'apprendimento con esercitazioni simili a quelle trovate nel corso riguardanti l'intero contenuto suddiviso per i moduli fruiti.

CERTIFICAZIONI

Il corso è accreditato al CNG.

I VANTAGGI DELL'E-LEARNING

- Risparmio in termini di tempo e costi
- Piattaforma AICC/SCORM 1.2 conforme agli standard internazionali, utilizzabile in modalità strutturata o semi-strutturata
- Accessibilità ovunque e in ogni momento

DURATA

5 ore

TIPOLOGIA DI EROGAZIONE

Courseware Multimediale

FRUIZIONE

6 mesi

REQUISITI

- *Piattaforma Windows e Mac*
- CPU Pentium II 400 MHz
Ram 32 Mbytes
- Scheda video SVGA 800x600
Scheda audio 16 bit
Amplificazione audio
- Web browser Firefox e Chrome ultime versioni
- Plug-in Shockwave Player, Flash Player, Java